

# Riskienhallinta

Kaikki liiketoiminnot altistuvat todennäköisyydeltään ja vaikuttavuudeltaan vaihteleville riskeille. Riskienhallinnan ensisijaisena tavoitteena Adapteo Groupissa on tukea yhtiön strategian toteuttamista, toiminnan jatkuvuutta ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista tunnistamalla konsernin toimintaan liittyviä riskejä ja hallitsemalla niitä ennakoivalla tavalla. Riskienhallinta korostaa yrityskulttuurin roolia ja on integroitu osa Adapteo Groupin toimintaa, suunnittelua ja päätöksentekoa.

## Vastuut

Adapteo Groupin riskienhallinnan johtaminen perustuu kolmen puolustuslinjan malliin. Eri organisaatioelinten roolit ja vastuut on kuvattu asiaankuuluvissa Adapteon dokumenteissa kuten toimintaohjeissa ja työnkuvauksissa. Malli auttaa yhtiön hallitusta ja organisaation eri tasoilla olevaa johtoa käsittelemään yhtiön kohtaamia riskejä ja mahdollisuuksia asianmukaisella tavalla ja tätä kautta kasvattaa kyvykkyyksiä luoda, säilyttää ja lopulta realisoida arvoa. Riskienhallinnan vastuut on määritelty kolmeen puolustuslinjaan seuraavasti:

Hallitus on kokonaisvastuussa siitä, että Adapteo Groupin riskienhallinta on asianmukaisesti organisoitu. Hallitus määrittää jatkuvasti yhtiön hyväksyttävää riskinottohalukkuutta. Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa yrityksen riskienhallintaprosessin toiminnan tehokkuuden valvomisesta.

Liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot vastaavat riskien tunnistamisesta, arvioinnista, hallinnasta ja riskien lieventämistoimenpiteiden suorittamisesta osana päivittäistä liiketoimintaa. Riskejä tunnistetaan ottaen huomioon paikalliset markkinaolosuhteet, liiketoimintaympäristö ja ympäröivät riskitekijät.

Konsernin Riskienhallintayksikkö kuuluu osaksi konsernin Treasurya ja on vastuussa riskienhallintapolitiikan ja toimintamallin ylläpidosta sekä riskienhallintatoimenpiteiden käytännön implementoinnin fasilitoinnista. Vuosikello määrittää viitekehyksen riskienhallintatoimenpiteille, mihin sisältyy myös konsernin johtoryhmän tukeminen vuosittain hallitukselle laadittavan riskiarvion laatimisessa. Konsernin Treasurylla on myös Adapteon hallituksen hyväksymään konsernin Treasury-politiikkaan perustuen operatiivinen vastuu taloudellisesta riskienhallinnasta.

## Riskienhallinta ja pääriskit

Adapteo konsernin vuosittainen riskienhallintaprosessi koostuu riskien tunnistamisesta, riskien arvioinnista, riskien hallinnasta, riskien monitoroinnista ja riskien raportoinnista. Riskienhallintakehikko edistää riski- ja kontrollitietoisuutta halki organisaation ja tukee valistunutta päätöksentekoa. Jatkuva kommunikointi ja vuoropuhelu on välttämätöntä riskitietoisuuden edistämisessä läpi Adapteo Groupin ja sen varmistamisessa, että riskienhallinta on integroitu osa strategista suunnittelua, budjetointia, päivittäistä päätöksentekoa ja toimintoja.

Riskienhallintaprosessin tuloksena Adapteon keskeiset riskit on tunnistettu, lieventämissuunnitelmat ja -toimenpiteet määritelty, implementoitu ja edelleen monitoroitu läpi vuoden. Vuosikellon mukaisesti, konsernin johtoryhmän riskityöpaja on päättänyt konsernin pääriskeistä, jotka käydään läpi hallituksessa säännöllisesti. Yleiskatsaus Adapteo Groupin riskeistä, yhteenveto pääriskeistä sekä niihin liittyvistä riskienhallintatoimenpiteistä on esitetty seuraavilla sivuilla.

## Riskien yleiskatsaus

| Riski   | Riskin kuvaus  |
|---|--|
| <b>Globaali taloudellinen ja rahoituksellinen tilanne</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen liiketoiminta altistuu yleisille taloudellisille olosuhteille.</li> <li>Taloudelliset suhdannevaihtelut voivat vaikuttaa kysyntään, tarjontaan ja toiminnan rahoittamiseen.</li> </ul>   |
| <b>Covid-19 pandemian vaikutus</b>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Covid-19 pandemian jatkumisella voi olla merkittäviä lyhytaikaisia välillisiä tai välittömiä vaikutuksia Adapteen toimintaan, markkinoihin ja työntekijöihin.</li> <li>Mahdolliset väliaikaiset rajoitukset tai henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat aiheuttaa viivästyksiä projektien toimitukseen sekä valmistumiseen.</li> <li>Jatkuvat Covid-19 pandemian uhka voi vaikuttaa asiakkaiden tai sijoittajien ostopäätöksiin sekä ostopäätösten ajankohtaan.</li> </ul> |
| <b>Kilpailuympäristö</b>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptee toimii hyvin kilpaillussa markkinaympäristössä, jossa kilpailijoiden läsnäolo kasvaa.</li> <li>Markkinaposition ylläpitäminen edellyttää jatkuvaa kaupallista ja toiminnallista kehittämistä.</li> </ul>  |
| <b>Henkilöstö</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Strategian toteuttaminen on voimakkaasti riippuvaista henkilöstöresursseista.</li> <li>Paitsi avainhenkilöiden saatavuuden vähäisyys myös menettämisellä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia strategian implementointiin.</li> </ul>  |
| <b>Aloitteiden priorisointi</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Viimeaikaiset yritysostot sekä kasvusuunnitelmat huomioon ottaen Adapteolla on käynnissä useita samanaikaisia kehitysprojekteja.</li> <li>Sisäisten hankkeiden riittämätön priorisointi ja resursointi voi vaikuttaa yrityksen ydinliiketoimintaan ja sitä kautta yrityksen tuloksetekokykyyn.</li> </ul>   |
| <b>Lainsäädännölliset muutokset</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen liiketoimintaan kohdistuu useita lainsäädännöllisiä vaatimuksia.</li> <li>Muutokset lainsäädännössä ja virallisissa säädöksissä saattavat hidastaa projektien toimituksia ja vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin.</li> </ul>  |
| <b>Suoritusjohtaminen</b>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Epäonnistumiset suoritusjohtamisessa sekä sen yhteensovittamisessa strategisten ja operatiivisten tavoitteiden kanssa voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön kykyyn päästä sen tavoitteisiin.</li> </ul>   |
| <b>Liiketoiminnan ja IT:n integrointi</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen liiketoiminnot ovat riippuvaisia liiketoimintavaatimusten ja IT-valmiuksien integroinnista.</li> <li>Epäonnistumiset integroinnissa voivat vaikuttaa toimintojen tehokkuuteen sekä sisäisen ja ulkoisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuuteen sekä mahdollisesti väärin päätöksiin tai toimintaan.</li> </ul>   |
| <b>Projektien hinnoittelu ja kannattavuus</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kyvyttömyys implementoida yhtiötason hinnoittelustrategioita, niihin liittyviä prosesseja ja työkaluja voi kasvattaa kustannuslylysten ja katteen laskun riskiä.</li> <li>Kilpailun ja markkinadynamiikan huomiotta jättäminen hinnoitteluvaiheessa.</li> </ul>   |
| <b>Projektien elinkaarihallinta</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Suurin osa Adapteen liiketoiminnasta on projekti liiketoimintaa. Yrityksellä on standardoitu projektin myynti-, toimitus- ja johtamismalli, joka tähtää projektien elinkaarihallintaan liittyvien prosessien ja aktiviteettien yhdenmukaistamiseen.</li> <li>Epäonnistumiset elinkaarihallintaprosessin sovittamisessa ja seuraamisessa voivat aiheuttaa prosessien tehostomuutta ja katetappioita.</li> </ul>  |
| <b>Brändin tunnettuus</b>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen brändin tunnettuus on matala, sillä yritys on toiminut Adaptee brändin alla lyhyen aikaa.</li> <li>Tämä saattaa vaikuttaa Adapteen kykyyn houkuttaa uusia asiakkaita tai henkilöstöä.</li> </ul>   |
| <b>Toimintamallin skaalautuvuus</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen liiketoiminnan kasvu on riippuvaista yhtiön toimintamallin skaalautuvuudesta.</li> <li>Epäonnistumiset toimintamallin mukauttamisessa ja kehittämisessä saattavat vaikuttaa Adapteen kykyyn saavuttaa sen kasvutavoitteita sekä korkealaatuisia projektien toimitusta.</li> </ul>  |
| <b>Terveys- ja turvallisuusriskit</b>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Työterveyteen- ja turvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on avainroolissa ottaen huomioon rakennustyömaalle luontaisesti liittyvät vaarat.</li> <li>Epäonnistumiset näiden riskien hallinnassa voivat johtaa loukkaantumisiin, vakaviin tai jopa hengenvaarallisiin onnettomuuksiin.</li> </ul>  |
| <b>Integraatioprosessi</b>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen strategia on kasvaa myös yritysostojen kautta, mikä tarkoittaa aika ajoin integraatio-työtä.</li> <li>Yrityksen kannalta on tärkeää onnistua saavuttamaan yritysostojen odotetut synergiaedut ja hyödyt.</li> </ul>  |
| <b>Compliance riskit</b>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen compliance-, hallinto- ja riskienhallintaprosessit voivat epäonnistua sisäisten ja ulkoisten vaatimusten täyttämässä aiheuttaen mahdollisia säännöksiin perustuvia korvausveloitteita, maineeseen liittyvää vahinkoa tai muita taloudellisia menetyksiä.</li> </ul>  |
| <b>Moduulikannan hallinta</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen liiketoiminta on riippuvaista moduulikannan tehokkaasta hallinnasta.</li> <li>Tehottomuudet moduulikannan hallinnassa voivat vaikuttaa Adapteen kykyyn hyödyntää myynti- ja vuokrausmahdollisuuksia, aiheuttaa lisäkustannuksia, vahingoittaa brändin arvoa tai johtaa korvausveloitteisiin.</li> </ul>  |
| <b>Yrityskulttuuri ja sisäinen viestintä</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adapteen yrityskulttuuri ja sisäisen viestinnän selkeys ovat avainajureita organisatoriselle menestykselle ja työtyytyväisyydelle.</li> <li>Epäonnistumiset Adapteen kulttuurin ylläpitämisessä, kehittämisessä ja kommunikoinnissa voivat johtaa matalaan työtyytyväisyyteen ja luoda organisatorisia siloja vaikuttaen Adapteen tulevaan menestykseen.</li> </ul>   |

## Avainriskit ja riskienhallintatoimenpiteet

| Avainriskit  | Riskin hallinta ja toimenpiteet   |
|--|---|
| <p><b>Globaali taloudellinen ja rahoituksellinen tilanne</b><br/>Adapteon liiketoiminta altistuu yleisille taloudellisille olosuhteille. Taloudelliset suhdannevaihtelut ja hidas tai negatiivinen talouskasvu voivat vaikuttaa negatiivisesti Adapteon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja toiminnan tulokseen useilla eri tavoilla mukaan lukien heikentynyt kysyntä, kustannusten nousu, kuten myös toimittajien, alihankkijoiden tai Adapteon asiakkaiden kokemat haasteet täyttää niille asetetut sopimusvelvoitteet.</p>        | <p>Adapteeo monitoroi jatkuvasti taloudellista ja geopoliittista tilannetta ja mukauttaa aktiivisesti sen toimintaa ja strategioita globaalien taloudellisten ja rahoituksellisten riskien lieventämiseksi.</p>   |
| <p><b>Kilpailuympäristö</b><br/>Adapteeo toimii kilpaillussa markkinassa, jossa sekä uusia kilpailijoita on ilmaantunut että nykyiset kilpailijat ovat laajentaneet läsnäoloaan. Adapteon markkinapositio on riippuvainen palveluiden, tuotteiden, tuotantomenetelmien ja -prosessien sekä asiakassuhteiden jatkuvasta kehittämisestä.</p>   | <p>Adapteeo suorittaa jatkuvasti markkina- ja kilpailija-analyyssejä ymmärryksen saavuttamiseksi kilpailuympäristöstä, hinnoittelutekijöistä sekä uusista ratkaisuista. Jatkuvan palveluiden, moduulikannan ja prosessien kehittämisen kautta Adapteeo pystyy tarjoamaan laajan kirjon erilaisia ratkaisuja asiakastarpeiden täyttämiseksi, nopean toimitusajan takaamiseksi sekä kysynnän ja tarjonnan yhteensovittamiseksi. Lisäksi Adapteeo suorittaa asiakaskyselyitä moduulikannan spesifikaatioiden ja asiakastarpeiden välisen yhteyden optimoinnin varmistamiseksi.</p> |
| <p><b>Henkilöstö</b><br/>Adapteon menestys ja strategian toteuttaminen on riippuvaisista yrityksen kyvystä rekrytoida, pitää ja kehittää erittäin päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Avainhenkilöiden saatavuudella ja menettämisellä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Adapteon liiketoimintaan.</p>   | <p>Adapteeo kartoittaa aktiivisesti sen olemassa olevia kompetensseja suhteessa liiketoiminnan tarpeisiin. Rekrytointit suunnitellaan ja toteutetaan proaktiivisesti optimaalisen henkilöstörakenteen varmistamiseksi. Avainhenkilöille ylläpidetään seuraajasuunnitelmia mahdollisten työsuhteiden päättymiseen liittyvien riskien vähentämiseksi. Työehtoja arvioidaan aktiivisesti suhteessa markkinakäytäntöihin kilpailuedun takaamiseksi.</p>   |
| <p><b>Lainsäädännölliset muutokset</b><br/>Adapteon liiketoimintaan kohdistuu useita lainsäädännöllisiä vaatimuksia koskien esimerkiksi rakennus-, kaavoitus-, ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä. Muutokset yleisessä tai paikallisessa lainsäädännössä ja virallisissa säädöksissä voisivat vaikuttaa olennaisella tavalla Adapteon liiketoimintaan ja toiminnan tulokseen kasvaneiden kustannusten muodossa erityisesti moduulikannan merkittävien modifikaatioiden tai jopa romutusten aiheuttamien kustannusten kautta.</p>            | <p>Adapteeo kommunikoi aktiivisesti lainsäätäjien kanssa ja analysoi jatkuvasti lainsäädännöllistä ympäristöä mukaan lukien nykyisiä ja tulevia muutoksia yleisessä ja paikallisessa lainsäädännössä niissä maissa, joissa yritys toimii. Analyysin perusteella toteutetaan vaikuttavuusarviointi sekä laaditaan ja implementoidaan toimintasuunnitelmat toimintatapojen ja mahdollisten moduulikannan spesifikaatiomuutosten proaktiivisen mukauttamisen mahdollistamiseksi suhteessa lainsäädännöllisiin vaatimuksiin.</p>  |
| <p><b>Moduulikannan hallinta</b><br/>Adapteon moduulikannan tehokas hallinta on välttämätöntä liiketoiminnan menetyksen kannalta. Epäonnistumiset moduulikannan suunnittelun, tuotannon, korjausten ja huollon johtamisessa voisivat vaikuttaa haitallisesti Adapteon kykyyn hyödyntää myynti- ja vuokrausmahdollisuuksia, aiheuttaa lisäpäivitys- ja lisäkunnostuskustannuksia tai jopa arvonalennustappioita moduuleille, jotka ovat taloudellisen korjauskarensa päässä, vahingoittaa brändin arvoa tai johtaa korvausvelvoitteisiin.</p> | <p>Adapteeo analysoi aktiivisesti sen moduulikannan rakennetta suhteessa markkinakysyntään korkean käyttöasteen ja optimoitujen moduulispesifikaatioiden varmistamiseksi. Moduulikannan tarkastus-, huolto- ja inventointiprosessit ovat jatkuvan kehityksen alla moduulikannan korkean laadun takaamiseksi. Hitaasti kiertäviä moduuleja seurataan aktiivisesti ja romutetaan tarpeen mukaan. Poistosuunnitelmia arvioidaan jatkuvasti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja luotettavuuden varmistamiseksi.</p>  |
| <p><b>Terveys- ja turvallisuusriskit</b><br/>Työterveyteen- ja turvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on avainroolissa ottaen huomioon moduuliasennuspaikkoihin luonnostaan liittyvät vaarat. Epäonnistumiset näiden riskien hallinnassa voivat johtaa loukkaantumisiin, vakaviin tai jopa hengenvaarallisiin onnettomuuksiin.</p>  | <p>Adapteeo keskittyy onnettomuuksien ennaltaehkäisemiseen toteuttamalla asianmukaista ja säännöllistä työntekijöiden turvallisuuskoulutusta ja -kommunikointia yhtiön ohjeiden ja menettelytapojen mukaisesti. Adapteeo pyrkii aktiivisesti valvomaan työturvallisuuteen liittyvien avainmittareiden kehitystä organisaation kaikilla tasoilla ja suorittaa juurisyyanalyyssejä terveys- ja turvallisuusriskeihin liittyvien varotoimien jatkuvaksi kehittämiseksi. Konserni on sitoutunut systemaattiseen työhön työterveys- ja turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.</p>   |